

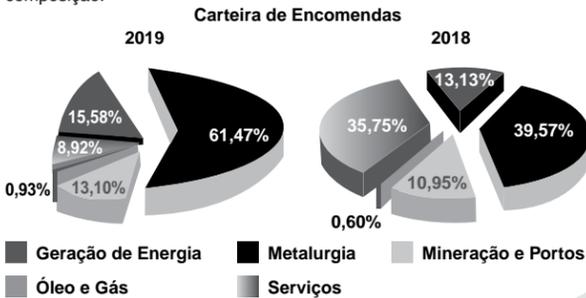


# Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial

CNPJ 60.851.615/0001-53 - Sociedade Anônima de Capital Aberto

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e à Sociedade em Geral, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Bardella S/A Indústrias Mecânicas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019. **Conjuntura:** Em 2019, o PIB (Produto Interno Bruto) cresceu 1,1% em relação a 2018 após alta de 1,1% em 2017 e retrações de 3,3% em 2016 e 3,5% em 2015. Nessa comparação, houve crescimento na Agropecuária (1,3%), discreto crescimento na indústria (0,5%) e crescimento nos Serviços (1,3%). A produção da indústria nacional cresceu 0,5% em 2019, demonstrando a sequencial queda do setor que cresceu apenas 0,6% em 2018 e retração de 0,5% em 2017. Em 2016 o recuo foi de 6,4%, 8,3% em 2015 e de 3% em 2014 (IBGE). A categoria de bens de capital para fins industriais teve perda de 0,4% na produção física em 2019. As áreas de equipamentos para mineração, usinas hidrelétricas e usinas nucleares continuaram estagnadas, com a ausência de novos projetos de investimentos em novas unidades. O crédito bancário continua altamente seletivo. **Carteira de Encomendas:** O total da carteira de encomendas da Controladora e das Controladas, representada pela receita líquida de contratos a executar, encerrou o ano de 2019 com R\$ 172 milhões. Em 2018 era R\$ 259 milhões. A Controladora registrou R\$ 113 milhões ao final de 2019 e R\$ 176 milhões em 2018, com a seguinte composição:



**Receita Operacional:** A receita líquida operacional consolidada atingiu R\$ 38,0 milhões em 2019 com decréscimo de 58,6% em relação a 2018, quando registrou R\$ 93,7 milhões. Em 2019, a receita líquida de vendas de aço laminados foi de R\$ 3,5 milhões (R\$ 16,0 milhões em 2018).  **Mercados interno e externo:** Além dos produtos seriados, contribuíram para a realização da receita operacional do ano, os seguintes fornecimentos: • Pontes rolantes para indústrias em geral; • Equipamentos hidromecânicos e de levantamento, além de servomotores e unidades hidráulicas para as usinas hidrelétricas; Equipamentos para movimentação de minérios. **Margens:** A margem bruta consolidada de -27% em 2018 passou para -58% em 2019. **Continuidade Operacional:** A Companhia continua com suas atividades operacionais em suas diversas unidades, embora em níveis baixos. A redu-

ção do número de colaboradores visa adequar os custos e demais despesas operacionais de cada unidade. O mercado de bens de capital continua estagnado, com poucas encomendas de equipamentos, serviços e reformas de equipamentos. A Administração mantém-se focada na redução de custos e despesas operacionais, realização de valores a receber de clientes. Ao final de 2017 a Companhia concluiu a operação de alongamento do prazo de sua dívida junto ao Banco do Brasil S/A, no montante de R\$ 129 milhões, deslocando vencimentos de 2018 nesse montante para pagamentos parcelados de 2019 a 2025. Da mesma forma, em 2018 concluiu a operação de alongamento da dívida junto ao Bradesco S/A, no montante de R\$ 23 milhões, de 2018 para pagamentos parcelados de 2019 a 2024. Em 26 de julho de 2019 as empresas BARDELLA S.A. Indústrias Mecânicas, BARDELLA Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda, BAREFAME Instalações Industriais Ltda. e DURAFERRO Indústria e Comércio Ltda. entraram com pedido de Recuperação Judicial, deferido pelo juízo competente. **Sistema de gestão:** A Companhia possui um Sistema de Gestão Integrada estruturado em processos, e tendo seu desempenho monitorado por meio de programas de gestão, os quais estabelecem os respectivos objetivos, indicadores e metas. O Sistema de Gestão Integrada obedece às seguintes normas: ISO 9001:2008 (Sistema de Gestão da Qualidade), certificada em abril de 1993 / validade do certificado: setembro de 2018; ISO 14001:2004 (Sistema de Gestão do Meio Ambiente). **Recursos Humanos:** O quadro de colaboradores da Controladora em 31/12/2019 era de 175 (362 em 31/12/2018); O Programa de Participação nos Resultados da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas, estabelece a distribuição de até um salário e meio por colaborador. Em 2018 e 2019 não houve distribuição; A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais e indenizações atingiu em 2019 o montante de R\$ 45,8 milhões (R\$ 78,8 milhões em 2018). **Empresas controladas: BAREFAME Instalações Industriais Ltda.** - No exercício findo em 31/12/2019, a receita operacional líquida da empresa atingiu o montante de R\$ 3,3 milhões (R\$ 4,7 milhões em 2018) e realizou um prejuízo líquido de R\$ 11,9 milhões (prejuízo de R\$ 2,7 milhões em 2018). A receita líquida a apropriar em 31/12/2019 foi de R\$ 28,4 milhões (R\$ 36,4 milhões em 2018), concentrada principalmente na área de mineração. O quadro de colaboradores em 31/12/2019 era de 70 (191 em 31/12/2018). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2019 o montante de R\$ 3,6 milhões (R\$ 8,8 milhões em 2018). **Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda.** - A Empresa tem como atividade principal o agenciamento de seguros para a Bardella S.A., suas controladas, aos colaboradores das mesmas e ao mercado, bem como administra seus imóveis. Trabalha também em sinergia com a empresa controladora e suas empresas controladas para obtenção de seguros necessários à participação em concorrências. **IMMA - Indústria Metalúrgica e Mecânica da Amazônia Ltda.** - Empresa constituída em 2008 a partir de uma joint venture entre a Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (50%) e GE Energias Renováveis Ltda. (50%), instalada no Estado de Rondônia tem como objetivo principal, o fornecimento de equipamentos hidromecânicos e de levantamento para usinas

hidroelétricas. Em 2019 a Empresa obteve a receita líquida de R\$ 13,5 milhões (R\$ 11,1 milhões em 2019) e lucro líquido de R\$ 0,6 milhões (prejuízo líquido de R\$ -4,1 milhões em 2018). Em 31/12/2019 não havia receita líquida a apropriar (R\$ 4,7 milhões em 2018). O quadro de colaboradores em 31/12/2019 era de 19 (67 em 31/12/2018). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais e indenizações atingiu em 2019 o montante de R\$ 7,7 milhões (R\$ 7,4 milhões em 2018). **DURAFERRO Indústria e Comércio Ltda.** - A empresa está situada em Araras - SP e atua na fabricação de pontes rolantes e equipamentos metalúrgicos. A Bardella S.A. Indústrias Mecânicas e a Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda. detêm 100% do capital social. Em 2019, a receita operacional líquida atingiu o total de R\$ 19,9 milhões (R\$ 14,5 milhões em 2018) e o prejuízo líquido de R\$ -2,9 milhões (R\$ -7,1 milhões em 2018). O total da receita líquida a apropriar em 31/12/2019 era de R\$ 29,9 milhões (R\$ 46,3 milhões em 2018). O quadro de colaboradores em 31/12/2019 era de 141 (158 em 2018). A remuneração de todos os colaboradores acrescida dos encargos sociais atingiu em 2019 o montante de R\$ 9,2 milhões (R\$ 13,3 milhões em 2018). **Mercado de Capitais:** Participação no mercado de capitais. Principais indicadores de desempenho:

Mercado de Capitais	2019	2018	2017
Participações nos pregões - Mercado à Vista (*1)	67%	40%	40%
Ações negociadas	581.865	83.699	103.673
Valores transacionados (R\$ milhões)	5,11	1,88	3,52
Valor de mercado (*2) (R\$ milhões)	13,1	28,6	50,1
Ações emitidas (*3)	1.600.000	1.600.000	1.600.000

Notas: (\*1) Nº pregões com negociação / Nº total de pregões mensais no mercado à vista; (\*2) Para determinar o valor de mercado utilizou-se a cotação média das ações preferenciais do último dia do mês de dezembro de cada exercício (mercado à vista), multiplicado pelo número total de ações emitidas; (\*3) Total de ações da Companhia no final do exercício. A Companhia mantém no site [www.bardella.com.br](http://www.bardella.com.br), página de relação com os investidores, disponibilizando as informações trimestrais e anuais, além de realizar reuniões com acionistas e analistas de mercado, tratando de assuntos relativos ao mercado em que atua, bem como sobre o desempenho operacional da Empresa. **Relacionamento com auditores independentes:** Em atendimento à instrução CVM nº 381/03, informamos que a Companhia não contrata os auditores independentes para serviços de consultoria que possam gerar conflitos de interesses. **Declaração da Diretoria:** Em atendimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 07/12/2009, os diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras e as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício encerrado em 31/12/2019. **Agradecimentos:** Agradecemos aos clientes, acionistas, representantes comerciais, órgãos governamentais, fornecedores e, em especial, aos nossos colaboradores pela dedicação e participação nos planos e programas desenvolvidos.

### A Diretoria.

#### Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31/12/2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
<b>Receita líquida</b>	16.625	79.945	38.038	93.699
<b>Custos dos produtos vendidos e/ou dos serviços prestados</b>	(39.956)	(101.076)	(60.278)	(118.994)
<b>Lucro bruto</b>	(23.331)	(21.131)	(22.240)	(25.295)
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	(7.887)	(7.264)	(8.239)	(7.660)
Despesas gerais e administrativas	(11.189)	(13.464)	(14.805)	(16.941)
Honorários e participação da administração	(3.212)	(4.315)	(3.225)	(4.336)
Resultado da equivalência patrimonial	(17.147)	(12.748)	396	(2.232)
Outras (despesas) e receitas operacionais, líquidos	(161.585)	(19.840)	(168.767)	(21.738)
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>	(224.351)	(78.762)	(216.880)	(78.202)
Receitas financeiras	7.991	4.401	6.112	2.491
Despesas financeiras	(35.905)	(22.504)	(38.477)	(22.456)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>	(27.914)	(18.103)	(32.365)	(19.965)
<b>Prejuízo antes do IR e da CS</b>	(252.265)	(96.865)	(249.245)	(98.167)
IR e contribuição social	47.845	1.003	44.825	2.305
Corrente	-	-	-	(1.719)
Diferido	47.845	1.003	44.825	4.024
<b>Prejuízo do exercício - Atribuído aos acionistas controladores</b>	(204.420)	(95.862)	(204.420)	(95.862)
<b>Prejuízo por ações por lote de mil ações (em reais):</b>	(127,76)	(59,91)	(127,76)	(59,91)

#### Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31/12/2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
<b>1 - Receitas</b>	5.879	92.293	37.367	110.641
1.1) Vendas de mercadorias, produtos e serviços	18.487	92.679	47.890	110.173
1.2) Outras receitas	1.837	823	5.152	1.890
1.4) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (Rever/Const)	(14.445)	(1.209)	(15.675)	(1.422)
<b>2 - Insumos adquiridos de terceiros (inclui os valores dos impostos - Inclui ICMS, IPI, PIS e COFINS)</b>	(142.026)	94.597	(153.003)	102.648
2.1) Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(6.063)	68.040	(12.944)	74.300
2.2) Materiais, serviços de terceiros e outros	(23.098)	26.415	(24.845)	26.783
2.3) Perda / Recuperação de valores ativos	(112.865)	142	(115.214)	1.565
<b>3 - Valor Adicionado Bruto (1 - 2)</b>	(136.147)	(2.304)	(115.636)	7.993
<b>4 - Depreciação, Amortização e Exaustão</b>	(5.386)	7.403	7.491	9.638
<b>5 - Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade (3-4)</b>	(141.533)	(9.707)	(123.127)	(1.645)
<b>6 - Valor adicionado recebido em transferência</b>	(20.865)	(8.214)	(5.547)	2.780
6.1) Receitas financeiras	7.370	4.401	9.552	2.491
6.2) Resultado de equivalência patrimonial	(17.147)	(12.748)	396	(2.232)
6.3) Outras	(11.088)	133	(15.495)	2.521
<b>7 - Valor Adicionado Total a Distribuir (5 + 6)</b>	(162.398)	(17.921)	(128.674)	1.135
<b>8 - Distribuição do Valor Adicionado (*)</b>	(162.398)	(17.921)	(128.674)	1.135
<b>8.1) Pessoal</b>	40.890	46.774	54.935	62.186
8.1.1 - Remuneração Direta	28.508	42.811	40.893	56.600
8.1.2 - Benefícios	257	481	345	1.386
8.1.3 - FGTS	12.125	3.482	13.697	4.200
<b>8.2) Impostos, taxas e contribuições</b>	(40.269)	9.944	(28.227)	15.315
8.2.1 - Federais	(42.485)	9.386	(33.627)	13.296
8.2.2 - Estaduais	1.962	52	5.054	1.168
8.2.3 - Municipais	254	506	346	851
<b>8.3) Remuneração de capitais de terceiros</b>	41.401	21.223	49.074	19.495
8.3.1 - Juros pagos	40.657	20.649	48.015	18.489
8.3.2 - Aluguéis	371	574	675	1.006
8.3.3 - Outras	373	-	384	-
<b>8.4) Remuneração de capitais próprios</b>	(204.420)	(95.862)	(204.456)	(95.861)
8.4.1 - Juros sobre Capital Próprio	-	-	(36)	-
8.4.3 - Lucros retidos / Prejuízo do Exercício	(204.420)	(95.862)	(204.420)	(95.861)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
<b>Circulante</b>	285.728	276.708	286.801	282.209
Caixa e equivalentes de caixa	1.758	19	2.083	2.232
Contas a receber de clientes	85.349	88.672	114.063	106.338
Estoques	49.783	63.649	92.664	103.722
Tributos a recuperar	3.660	5.527	6.165	9.314
Despesas antecipadas	2.136	1.868	2.149	1.810
Outros créditos	143.042	116.973	69.677	58.793
<b>Não circulante</b>	463.647	583.899	441.420	566.061
<b>Realizável a longo prazo</b>	37.398	37.398	37.398	37.398
Contas a receber de clientes	43.730	38.913	-	-
Mútuo com partes relacionadas	99	3.940	112	3.940
Títulos e valores mobiliários	-	-	2.573	1.727
IR e contribuição social diferidos	4.136	4.079	4.136	4.080
Tributos a recuperar	3.827	8.144	6.265	10.104
Outros créditos	89.190	92.474	50.484	57.249
<b>Total do realizável não circulante</b>	129.077	131.996	99.992	99.589
<b>Propriedades para investimento</b>	98.500	202.199	109.611	213.310
<b>Imobilizado</b>	122.363	129.928	156.806	166.936
<b>Intangível</b>	24.517	27.302	24.527	28.977
<b>Total do ativo</b>	374.457	491.425	390.936	508.812
	749.375	860.607	728.221	848.270

Passivo	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
<b>Circulante</b>	422.495	293.533	476.465	346.865
Empréstimos e financiamentos	86.432	24.868	86.432	24.868
Fornecedores	121.081	115.599	121.777	115.270
Obrigações fiscais	21.431	21.677	34.479	31.721
IR e contribuição social	-	-	4.882	3.541
Obrigações sociais e trabalhistas	116.581	78.460	142.464	101.170
Adiantamentos de clientes	59.304	34.503	65.982	44.603
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-	65	-	65
Outras contas a pagar	17.666	18.361	20.449	25.627
<b>Não circulante</b>	424.570	460.344	349.446	394.675
Adiantamento de clientes	14.053	14.053	14.053	14.053
Mútuo com partes relacionadas	120.330	90.062	86.272	58.119
Empréstimos e financiamentos	146.592	188.746	146.592	188.746
Fornecedores	5.015	5.015	5.015	5.015
Obrigações sociais e trabalhistas	6.162	6.162	6.162	6.162
Provisão para demandas judiciais	19.540	8.791	25.838	10.981
Provisão para perdas investimento - empresas controladas	59.610	45.382	-	-
IR e contribuição social diferidos	28.182	75.995	34.326	78.273
Obrigações fiscais	25.086	26.128	31.178	33.306
Outras contas a pagar	-	10	10	20
Capital social	116.800	116.800	116.800	116.800
Reservas de capital	2.964	111.335	2.964	111.335
Outros Resultados Abrangentes	175.362	179.509	175.362	179.509
Prejuízos acumulados	(392.816)	(300.914)	(392.816)	(300.914)
<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	(97.690)	106.730	(97.690)	106.730
<b>Total do patrimônio líquido</b>	(97.690)	106.730	(97.690)	106.730
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	749.375	860.607	728.221	848.270

Exercícios findos em 31/12/2019 e 2018 (Em milhares de Reais)	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
<b>Prejuízo do exercício</b>	(204.420)	(95.862)	(204.420)	(97.755)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente</b>	(204.420)	(95.862)	(204.420)	(95.862)
<b>Atribuído aos acionistas controladores</b>	(204.420)	(95.862)	(204.420)	(95.862)

Saldos em 31 de dezembro de 2017	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Ajuste mudança de práticas contábeis	-	-	-	(9.374)
Prejuízo do exercício	-	-	-	(95.862)
Baixa propriedade para investimento	-	-	-	-
Varição do valor justo dos ativos mantidos para venda	-	-	-	-
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	1.849	(1.849)
Realização da depreciação custo atribuído - ativos próprios	-	-	2.090	(2.090)
Reserva para incentivos fiscais - controladas	-	1.134	(1.134)	-
Compensação de prejuízo com reservas	-	(109.505)	109.505	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b>	116.800	-	2.964	(190.692)
Prejuízo do exercício	-	-	-	(204.420)
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	526	(526)
Realização da depreciação				